

## REGION NORD 2020 : DES PERSPECTIVES LOGISTIQUES PROMETTEUSES GRACE A UNE DYNAMIQUE INDUSTRIELLE ENGAGEE

Par Ouassim Bernossi

- Un flux global de 600 000 opérations TIR et Conteneurs en 2020
- Deux secteurs industriels majeurs : l'Automobile et le Textile
- Des enjeux d'optimisation logistique considérables

De par sa position stratégique, la région Nord est devenue en quelques années une destination privilégiée des investisseurs du Monde entier. Le port de Tanger Med, voie de passage des flux Est-Ouest comme Nord-Sud, voit transiter à sa portée environ 20% du trafic maritime commercial mondial. Alors qu'une partie non négligeable de ces échanges est captée par le transbordement (plus de 3 millions d'EVP (1) en 2014), les activités propres de la région Nord et les flux logistiques à destination des autres régions du Maroc prennent chaque année plus d'importance. Les capacités de traitement du port (8 millions d'EVP annuels après achèvement des travaux du nouveau terminal) sont suffisantes pour absorber la croissance des flux et promouvoir le rôle de Tanger Med dans la captation des flux mondiaux.

La percée économique du Nord, considérée aujourd'hui comme le deuxième poumon économique du pays, repose essentiellement sur la dualité de l'offre industrielle et logistique de la plateforme Tanger Med. La Grande Plateforme Industrielle (GPI), développée sur une base foncière de 5 000 hectares gérés par l'agence spéciale TMSA, a pour objectif de canaliser les investissements vers des infrastructures dédiées et à forte valeur ajoutée. Le tissu industriel de la région, bien que fort diversifié, reste cependant dominé par deux acteurs phares : l'automobile avec plus de 20 milliards de dirhams exportés en 2013, ce qui représente plus de 70% des exportations du Maroc dans ce secteur ; et le textile avec 13,2 milliards de dirhams exportés en 2012, soit 38% des exportations du Maroc dans ce secteur (2).

Le développement de la région, qui a attiré un nombre considérable de nouvelles entreprises dont le groupe Renault et des équipementiers automobiles de premier rang, lui a permis de contribuer à hauteur de 15,4% dans les exportations industrielles du Maroc et d'attirer plus de 18,5% des investissements réalisés dans le pays (3). L'ensemble de l'activité régionale a quant à elle généré des flux logistiques à la fois pour l'import export, mais aussi pour le transport des marchandises entre les zones d'activité du Nord et à destination des autres régions. Ces flux se sont élevés en 2013 à 300 000 opérations pour le TIR (4) et les Conteneurs.

### Plan d'Accélération Industrielle

Pour la période 2014 - 2020, le Ministère de l'Industrie, du Commerce, de l'Investissement et de l'Economie Numérique a lancé un Plan d'Accélération Industrielle visant à poursuivre et à amplifier le développement du secteur industriel marocain. L'objectif de ce projet gouvernemental est de faire passer la contribution du secteur industriel de 14% en 2013 à 23% du PIB national à horizon 2020. L'impact sur la région Nord devrait renforcer sa position à la fois de plateforme de production et d'échange de flux vers les autres régions. Cet impact devrait se traduire par une augmentation des flux logistiques, qui atteindront plus de 600 000

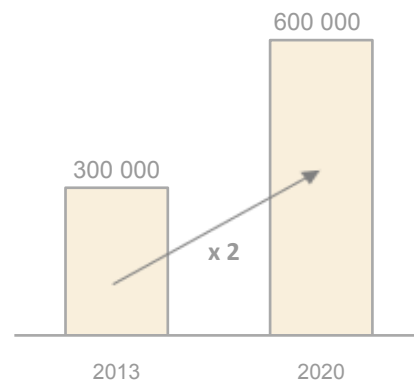


Fig.1 : Prévisions d'évolution des flux TIR et Conteneurs dans la région Nord (en nombre d'opérations)

opérations pour le TIR et les Conteneurs en 2020 (Fig.1). L'essentiel de ces flux seront générés par le secteur automobile (260 000 opérations), et le secteur textile (30 000 opérations).

### Optimisation logistique

L'explosion des flux logistiques sur une période de temps de 5 ans constitue une opportunité économique intéressante pour les acteurs du transport et de la logistique, mais elle représente également un enjeu significatif pour l'optimisation de ces flux. L'importance de ce concept d'optimisation a déjà poussé le gouvernement à lancer la réflexion à travers la Stratégie pour l'Amélioration de la Compétitivité Logistique au Maroc, qui couvre la période 2010 à 2015. Ce programme vise à réduire le poids des coûts logistiques, afin de les faire passer de 20% à 15% du PIB en 2015, et ce à travers différents axes d'amélioration.

L'optimisation logistique est l'un de ces axes, et elle se décline en 3 leviers majeurs : l'amélioration du groupage, une meilleure gestion des vides et l'amélioration de la performance logistique interne des entreprises. L'importance des enjeux économiques liés à la réduction des coûts logistiques représente déjà une priorité pour les acteurs locaux et devrait encourager le développement d'une offre plus large et plus performante dans la région. A l'instar des pays avancés, cette dynamique de recherche de performance devrait conduire à la création d'une plateforme de consolidation régionale, où les flux logistiques pourraient être regroupés avant d'être expédiés vers la soixantaine de pays accessibles à partir du port de Tanger Med.

Le dynamisme économique du Nord semble préfigurer une volonté forte de se positionner en tête des zones de développement au niveau national et africain. Devenir un pôle industriel leader et continuer d'attirer les investissements est un projet ambitieux partagé par les acteurs de la région, mais sans une gestion efficace des flux logistiques générés, ils risquent de payer au prix fort la rançon du succès.

#### Notes :

- (1) EVP : équivalent vingt pieds, unité de mesure des conteneurs
- (2) Chiffres de l'Office des Changes (Exportations du Maroc ventilées par région) et estimations OBI Conseil
- (3) Chiffres du Ministère de l'Industrie, du Commerce, de l'Investissement et de l'Economie Numérique (2012)
- (4) TIR : Transport International Routier

**Le Cabinet** OBI Conseil a été créée en 2007 par Ouassim Bernossi, ancien consultant Mercer Management Consulting (Paris), Oliver Wyman (Paris) et Cap Gemini Ernst & Young (Paris), ancien chargé de mission auprès de la direction générale pour un promoteur immobilier d'envergure nationale et ancien directeur général d'une société opérant dans l'industrie lourde.

Depuis son lancement, le Cabinet accompagne ses clients dans leur recherche de performance et de croissance à travers ses méthodes d'analyse et d'étude qui s'adaptent spécifiquement à chaque client.

Le Cabinet a développé une expertise sectorielle dans l'Automobile, l'Industrie, le Textile, la Promotion immobilière & le BTP, le Transport & la Logistique et les études pour les organismes institutionnels.

Il possède également une expertise métier dans la stratégie, l'organisation, la performance industrielle, la performance commerciale et la performance achats.

**Biographie de l'auteur** Ouassim Bernossi est diplômé de l'Ecole Polytechnique de Paris et de l'Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications de Paris. Il a d'abord rejoint les bureaux parisiens d'Oliver Wyman, leader mondial du Conseil, avant d'assumer la direction générale d'un groupement de carrières d'agrégats dans la région Nord. Il quittera après quelques années ce poste pour fonder et diriger OBI CONSEIL, cabinet de conseil en stratégie et organisation à Tanger.

**Mentions Légales** *Toutes les informations contenues dans le présent document sont données à titre indicatif et peuvent être sujettes à correction. Elles ne peuvent en aucun cas être considérées comme une consultation ou un avis donné par OBI Conseil ou ses collaborateurs. Le lecteur est prié de contacter directement OBI Conseil pour une information complète.*

Pour plus d'informations, rendez-vous sur

[www.obi-conseil.com](http://www.obi-conseil.com)

**Contact** OBI CONSEIL  
2 rue Abdellah El Habti  
Résidence Paradise B  
**Tél** +212 (0) 5 39 94 00 14  
**Email** [contact@obi-conseil.com](mailto:contact@obi-conseil.com)  
**Website** [www.obi-conseil.com](http://www.obi-conseil.com)